

**2018년 사회맞춤형  
산학협력 선도전문대학(LINC+)  
육성사업 추진계획**  
LINC+(Leaders in INdustry-college Cooperation +)  
- 사회맞춤형학과 중점형 -

2018. 3.



교육부

직업교육정책관

## 목 차

I. 2018년 사업추진 여건 .....	1
II. 2017년 사업의 성과와 한계 .....	2
III. 2018년 사업추진 기본방향 .....	3
IV. 2018년 중점 추진과제 .....	4
① 사회맞춤형학과 교육과정 내실화 .....	4
② 현장밀착형 사업관리로 사업성과 극대화 ....	6
③ 우수사례 발굴 및 성과 확산 .....	8
V. 연차평가 추진계획(안) .....	9
① 연차평가 개요 .....	9
② 주요 평가내용 및 결과 조치 .....	11
③ 기타 행정사항 .....	14
VI. 향후 추진일정 .....	15
붙임1 연차평가 지표 .....	16

# I. 2018년 사업추진 여건

## □ 구조적·만성적 청년 취업난 심화

- 저성장 지속, 노동시장 이중구조화 등으로 청년 실업률\*은 외환위기 이후 최고치를 경신(통계청, '17년 실업률 조사)

- 또한, 대학진학률 최고시점('08~'10)에 진학한 학생들의 노동시장 진입 시기와 겹치면서 '18년에도 대졸자 취업여건은 악화될 전망

\* 실업률(%) : ('07) 6.3 → ('09) 7.1 → ('11) 6.5 → ('14) 8.3 → ('16) 9.8 → ('17) 9.9

## □ 4차 산업혁명 시대 도래로 신산업 분야에 대한 인력양성 요구 증대

- 디지털 혁명에 기반하여 디지털기기, 인간 및 물리적 환경이 융합되는 기술 융합시대(4차 산업혁명)로 진입(WEF, '16.1)

- 인공지능(AI), 로봇, 스마트카, 드론, 가상현실(VR), 사물인터넷(IoT), 3D프린팅 등 대학의 유망 기술 산업에 종사할 인력양성 중요

- 특히, 중소기업 경쟁력 제고를 위한 IoT, AI, 스마트 팩토리 등 4차 산업혁명 시대에 대비한 맞춤형 인력을 양성하여 공급할 필요성 증대

## □ 청년일자리 창출 수단으로 사회맞춤형학과 활성화 중요

- ◆ 국정과제 52(고등교육의 질 제고 및 평생·직업교육 혁신) 대학이 교육공급자(학교·교수) 주도의 일방적 교육방식이 아닌, 교육수요자(산업체)로부터 요구받은 직무분야 및 교육과정에 따라 맞춤형 교육과정을 개발·운영함으로써 채용 연계성 강화

- 향후 3~4년 간 20대 후반 인구 39만 명이 노동시장에 진출(→ '22년 이후 감소, 통계청 '장래인구추계')함에 따라 범정부적인 일자리 대책 마련 시급

※ 20대 후반 인구 증감(%p) : ('16)-6 → ('17) 9 → ('18) 11 → ('19) 8 → ('20) 5 → ('21) 4 → ('22)-4

- 대학의 교육과정을 사회맞춤형으로 개편을 유도하여 채용과 연계하는 사회맞춤형학과 활성화는 청년일자리 문제해결의 유용한 수단

❖ 청년 일자리대책, 4차 산업혁명에 대비한 인력양성 방안 마련 시급  
⇒ 사회맞춤형학과 활성화 정책의 추진 동력 강화 전망

## Ⅱ. 2017년 사업의 성과와 한계

### □ 성과

- 공급자(대학, 교수 등) 위주의 대학교육에서 **교육수요자(산업체, 학생 등)의 요구를 반영한 맞춤형 인력양성체제로의 변화** 계기 마련
  - 협약기업과의 채용약정을 통해 산업체 요구사항을 교육과정·교재 개발에 반영하고 교육과정\*을 협약 산업체\*\*와 공동 운영
- \* '17년 사업대학 44개교에서 323개 사회맞춤형학과 개설
- \*\* '17년 44개교 2,626개 기업 협약기업으로 참여(1개교 당 평균 59개 기업)
- 산업체 요구를 반영한 맞춤형 교육과정을 이수한 학생이 졸업과 동시에 **협약산업체로 채용을 연계하여 청년 취업난 해소**에 기여
- \* '17년 사회맞춤형학과 참여학생 7,622명 중 6,160명 채용약정
- 산업체 현장과 유사한 실습환경(현장 mirror형) 구축 지원으로 현장 밀착형 인재양성의 기반 마련

### □ 한계

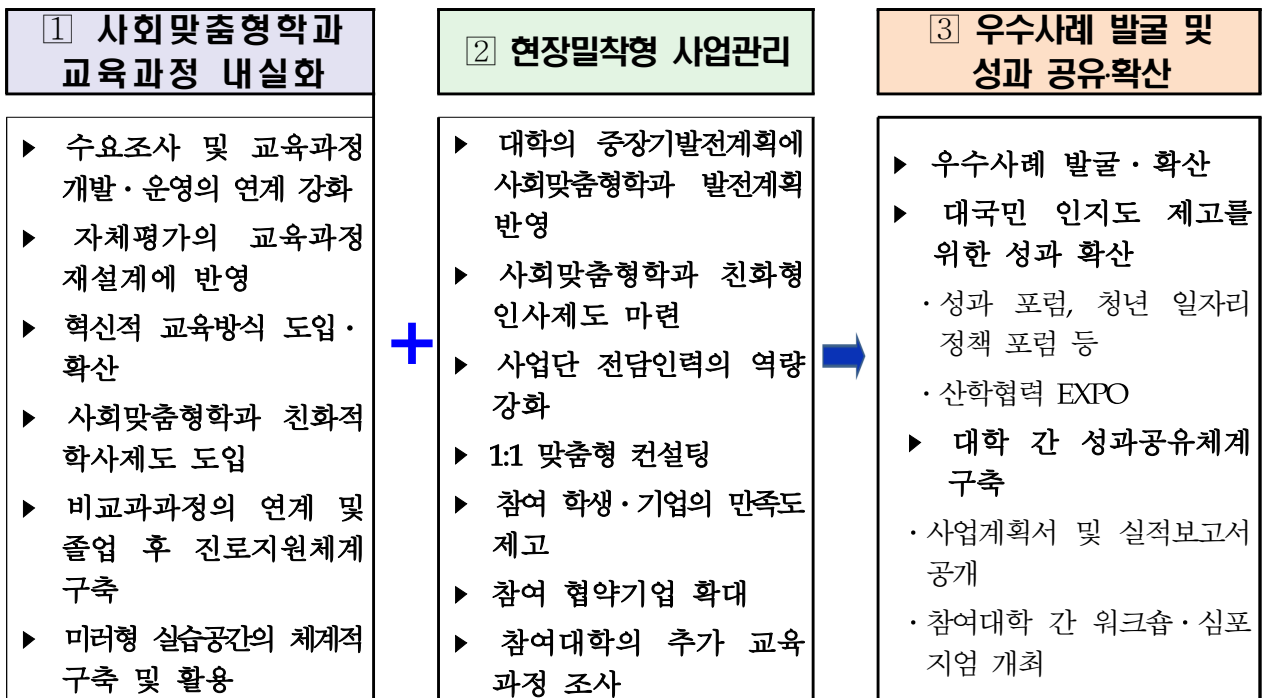
- 사업 1차 년도 사회맞춤형학과 교육과정 개발·운영 및 수업 참여(산업계 강사, 겸임·초빙교원) 등에 **협약기업의 참여 미흡**
- 사회맞춤형학과 교육과정 운영기반인 **현장미러형 실습환경 구축 및 장비구입 과정의 근거와 활용 가능성 제시 등 체계성 미비**
- 1차 년도 성과 달성을 위한 선정대학 대상 컨설팅을 추진하였으나 사업단 구성 초기단계로 **심도 있는 컨설팅 추진에 한계**
- 맞춤형 교육과정과 채용의 연계라는 사업취지에 대한 산업체 및 외부기관(국회, 언론 등)의 **인지도가 낮은 편이며**,
  - 우수사례 발굴과 성과 확산을 위한 사업운영기간 부족

### Ⅲ. 2018년 사업추진 기본방향

#### □ 기본방향

- 사회(산업체 등) 수요를 반영한 교육과정의 개발과 미래형 실습공간을 활용한 사회맞춤형학과의 내실 있는 운영을 위한 체제 및 제도 정비
- 현장밀착형 사업관리로 참여 대학·교원, 협약기업 등 참여 주체들의 역량 강화를 통한 사업성과 극대화
- 우수사례 및 성과를 적극 발굴하여 참여대학 간 성과공유 체계를 구축하여 성과 확산의 기반 마련
- 연차평가는 '17년 실적 중심으로 하되 '18년 계획도 평가하여 결과를 교육과정 개선 → 사업관리(컨설팅) → 성과 공유·확산으로 연계

#### □ 추진과제



**1차 년도 연차 평가('17년 실적 및 '18년 계획)**

## IV. 2018년 중점 추진과제

### 1

### 사회맞춤형학과 교육과정 내실화

❖ 사회맞춤형학과 교육과정 내실화를 위한 산업체 수요조사와 교육과정의 연계 강화와 수업방법·제도의 개선

#### □ 산업체 수요조사와 교육과정 개발·운영의 연계 강화

○ 산업체 요구를 반영한 내실 있는 맞춤형 교육과정의 개발·운영을 위해서는 교육과정 설계·개발의 체계적인 절차·방법 필요

- ① 교육과정 설계프레임 설정 → ② 산업체 수요조사 → ③ 교육과정 반영 → ④ 전체 교육과정 체계도 마련 등

#### □ 자체평가 결과의 교육과정 재설계에 반영

○ 대학별 자체평가위원회\*의 평가결과를 2차 년도 사회맞춤형학과 교육과정 설계에 반영

\* 참여 학과, 협약기업체, 참여 학생 등을 포함하여 구성

- 연차평가 실시 이전에 사업 이행사항을 점검하여 부진사항에 대한 조치계획을 수립

#### □ 필요역량 배양을 위한 혁신적인 교육방식 도입·확산

○ 제4차 산업혁명시대 및 급속한 산업 환경 변화에 적응할 수 있는 맞춤형 인재양성을 위해 혁신적인 교육방식의 도입·확산 필요

- 복잡한 문제해결 능력, 비판적 사고, 창의성, 협력적 소통능력 등의 역량을 배양하기 위한 플립드러닝, 프로젝트 기반 교육방식(PBL, Project Based Learning) 등의 방식 접목

※ 주요사례 : 현장미러형 교육환경 구축을 통한 현장시뮬레이션 교육, 현장과 동일한 환경에서의 캡스톤디자인 시행

□ 사회맞춤형학과 친화적 학사제도 도입 확대

- 혁신적 교육방식의 확산과 함께 사회맞춤형학과 교육모델의 조기 정착을 위한 학사제도의 개선 필요

- 「고등교육법 시행령」 개정('17.5.2)에 따라 도입된 다학기제, 유연학기제, 융합전공, 전공선택제, 집중이수제 등을 적극 활용

※ 주요사례 : 협약산업체 현장 조기적응을 위해 1학기 16주 수업을 전반(8주), 후반(8주)학기로 운영하는 맞춤형 실무학기제 운영, 유연학기제·집중이수제·융합전공제·이동수업제 운영을 위한 사회맞춤형 학사제도 개선 등

□ 비교과과정과의 연계 및 졸업 후 진로지원체계 구축

- 정규 교과목 중심의 사회맞춤형학과 교과과정과 비교과과정의 체계적인 연계시스템을 구축

< 정규교과과정과 비교과과정의 연계(예시) >

구분	1학년	2학년
교과	전공기초, 직업기초소양	전공직무 및 실무, 진로 및 취업지도, PBL, OJT
비교과	심리·진로·학업 상담·협약산업체 등 산업계 인사 특강, 현장학습체험	
	취업 연계 멘토링 전공학습 동아리 활동(공모전, 경진대회 참가)	

- 평생 직업교육 관점에서 사회맞춤형학과 교육과정을 이수한 학생의 졸업 후 진로 및 경력개발 지원체계 구축

※ (예시) 참여 학생 선발 → 사회맞춤형학과 교육과정 이수 → 졸업 및 협약 기업 입사 → 재직자 직무교육, 학사학위 전공심화과정 등을 통한 실무역량 강화

□ 미리형 실습공간의 체계적인 구축 및 교육과정과의 연계 강화

- 산업체 전문가 의견의 반영과 장비의 용도, 활용 교과목, 도입 우선순위 등을 고려하여 체계적인 미리형 실습공간의 구축

- 미리형 실습공간에서 프로젝트 기반 수업(PBL)을 활성화하고,

- 협약산업체 소속 강사, 겸임·초빙교원의 교수역량 및 연구 지원 강화

## 2

## 현장밀착형 사업관리로 사업성과 극대화

❖ 참여대학·교원의 역량강화 및 인센티브 체계를 마련하고 참여 학생·기업의 만족도 제고로 사회맞춤형학과 확산 기반 마련

### □ 대학의 중장기 발전계획에 사회맞춤형학과 발전계획 반영

- 사회맞춤형학과 운영을 대학의 중장기 발전계획에 반영
  - 대학별 사회맞춤형학과 교육과정 운영 확산에 대한 구체적인 로드맵설계를 통한 안정적·지속가능한 발전방안 수립 유도

### □ 사회맞춤형학과 친화형 교원 인사제도 및 인센티브 체계 마련

- 사회맞춤형학과 참여 교원의 적극적인 노력을 견인할 수 있는 차별화된 인사제도\*의 구축 유도(→ 단계 평가에 반영 검토)
  - \* (예시) 교원업적평가 반영, 강의 시수 감면, 특별승진, 연구년 우선권 등
- 사회맞춤형학과 참여 교·직원의 인센티브 지급기준 상향(300만원 → 500만원) 조정(→ 사업관리지침 개정)

### □ 사업단 전담인력의 전문성 강화 및 처우 개선

- 사업단 전담인력의 역량강화를 위한 교육\*을 실시하고, 사업수행기간 동안 전보제한 조치 등을 통한 전문성 함양
  - \* 전문기관의 전담직원 대상 행·재정컨설팅, 사업단 전담인력 워크숍 개최 등
- 전담인력의 안정적인 신분보장을 위해 무기계약직·정규직화 유도

### □ 1:1 맞춤형 성과관리 컨설팅 추진

- 학계, 연구계, 산업계 등 관련 전문가로 종합 컨설팅단을 구성하여 전문성 및 객관성 확보
  - 선정·연차평가단과 컨설팅단을 연계 구성하여 컨설팅의 체계성 제고
  - 현장 미리형 실습공간 관련 전문가(장비구축 및 운영 등)를 추가로 위촉하여 대학 현장에 적합한 교육환경 구축에 대한 맞춤형 컨설팅 제공



- 대학별 1:1 맞춤형 컨설팅 실시를 통해 연차평가 결과와 연계한 지속적인 모니터링\* 추진

\* 대학별 컨설팅 결과보고서 발송 및 컨설팅 결과 이행여부에 대해 차년도 평가에 반영

#### □ 사회맞춤형학과 교육과정에 대한 학생/기업체 만족도 제고

- 실질적인 사업 수혜자인 학생과 기업에 대한 만족도 조사\*결과를 실적평가에 반영함으로써 사업성과 관리와 선순환 체계 구축

- 학생 및 기업체 만족도 조사는 전문기관에서 마련한 설문문항을 토대로 대학별로 실시하여 제시한 목표 대비 결과 값을 단계평가 시 제출

\* 1차년도 실적에 대한 연차평가 시에는 외부 기관에서 조사한 결과를 활용

\* 학생 및 기업 만족도: 만족도, 밀착도, 협력도 등에 대해 조사

#### □ 참여협약기업의 확대

- 사업대학은 사회맞춤형학과의 안정적이고 지속적인 운영과 확산을 위한 채용약정 협약기업의 추가적인 발굴 노력 필요

※ DHBW(독일)의 경우 9,000여개의 기업이 채용을 협약하는 파트너로 참여

- 사회맞춤형학과 참여기업이 교육과정에 운영에 참여하며 투입된 비용에 대한 '세액공제' 혜택 적극 활용('17.11, 산학협력법 개정)

※ 참여기업의 '사업주 직업능력개발 훈련'에 따른 환급제도 적용 추진(고용부 협의)

#### □ 사업대학의 추가 교육과정 수요조사

- 사업대학의 성과를 토대로 추가적인 사회맞춤형학과 교육과정 개설 수요조사 실시('18. 상)

- 추가 교육과정의 참여인원과 협약인원 산출을 통해 일자리 창출 효과를 분석한 후 단계평가('19년) 이후 사업 확대 검토

### 3

## 우수사례 발굴 및 성과 확산

### ❖ 우수사례의 발굴을 통해 사회맞춤형학과의 공감대 형성 및 확산

#### □ 사회맞춤형학과 중점형 사업대학의 우수사례 발굴 및 확산

- 대학별 자체평가위원회를 통해 도출된 우수사례를 사례집으로 제작·배포하여 사업성과 공유·확산

\* 필요시 사업단 협의회와 협업

- 사업성과에 대한 홍보 실적\*을 평가와 연계하여 대내외 확산 체계 구축

\* LINC+ 사회맞춤형학과 중점형 연차평가 실적보고서 작성양식에 반영

#### □ 대국민 인지도 제고를 위한 성과 확산 추진

- 사회맞춤형 교육과정 선도모델의 일자리 창출 성과발표 및 확산

- 정기적인 사업추진 성과에 대한 성과포럼 개최(상/하반기)

- 초, 중, 고생 자유학기제와 연계한 대학 교육과정 소개 및 확산

- 「산학협력 EXPO」와 연계한 성과 확산 프로그램 추진

- 사회맞춤형학과 교육과정 참여학생 수기 공모전 개최

- 프로젝트 기반 수업(PBL) 성과를 활용한 (가칭)‘팀프로젝트 경진대회’ 개최 및 우수성과 전시

#### □ 대학 간 상호 시너지 창출을 위한 성과 공유 체계 구축

- 사회맞춤형학과 중점형 대학별 교육과정 선도모델에 대한 사업 계획서 및 실적보고서 공개를 통한 우수사례 공유 체계 마련

- 사회맞춤형학과 중점형 사업 대학간 학사개편, 교육과정 사례와 주요 성과 확산을 위한 워크숍·심포지엄 등 지속 추진

- 대학·기업 간 협력 및 사회맞춤형학과 교육모델 확산을 위한 사업단 협의회와 협조체계 구축

## V. 연차평가 추진계획(안)

### < 사업규모 및 재원배분 >

- ❖ 추진예산 : '18년도(2차년도) 예산안 기준 65,680백만원\*
  - \* 44개교, 1개교 당 평균 1,470백만원 내외, 사업관리비 포함
- ❖ 사업기간 : '18. 3. 1 ~ '19. 2. 28
- ❖ 사업비 지원(안)
  - 1차년도 최종 확정 사업비를 기준으로 배분하되, 연차평가 결과에 따라 성과미달대학으로 지정된 사업대학의 재원을 감액하여 미지정 대학에 균등 배분
    - ※ 협약반 배제로 1차년도 사업비 감액된 대학의 2차년도 사업비는 전년과 동일하게 유지
  - 2차년도 국고지원 시 1차년도 사업비 이월금액 미반영
  - 부정·비리사항으로 인한 사업비 감액, 선정취소, 협약해지 등으로 발생된 사업비 잔액은 사업관리위원회 심의를 거쳐 대학에 재 배분

### 1

### 연차평가 개요

- 대학이 자율적으로 제시한 계획의 이행 실적, 사업 관리 및 운영성과, 차년도 계획 등을 종합적으로 고려하여, 각 대학의 사업 추진성과를 평가
  - (평가대상) '17년도 신규 선정 LINC+사업단(44개교)

유형	수도권	강원 충청권	대경권	동남권	호남 제주권	합계
사업 대학 수	11	9	9	8	7	44

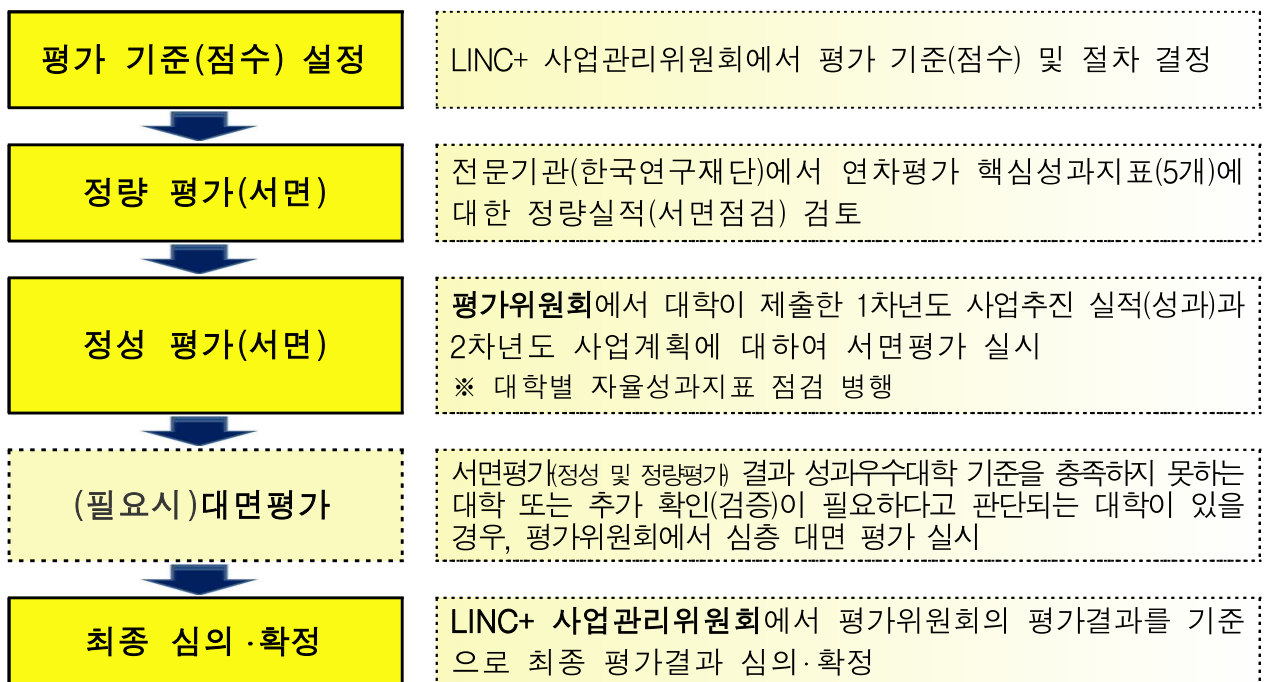
□ (평가절차) 정량평가 및 평가위원회의 정성평가(서면) 결과를 바탕으로, 사업관리위원회의 최종심의를 거쳐 지원 규모 최종 확정

○ (정량평가) 사업기본계획에 근거한 핵심성과지표에 근거하여 실시

※ 정량평가는 전문기관에서 직접 실시

○ (정성평가) 사업대학의 사업계획서 심사 및 자료 검토 등 서면 평가를 통해 정성적으로 심도 있게 평가(단일패널 구성)

○ (평가절차)



○ (최종심의) LINC+ 사업관리위원회에서 평가위원회의 평가결과를 기준으로 최종 평가결과 심의·확정

□ (평가위원회) 1개 패널\*로 구성하여 대학이 제출한 1차년도 추진 실적과 2차년도 사업계획에 대하여 서면평가 실시

\* 평가결과 활용의 형평성(평가위원의 점수 부여 성향 차이 해소 등을 위하여 단일 패널로 운영

## 2

## 주요 평가내용 및 결과 조치

### □ 평가 기본방향

- (대학 부담 완화) 서면평가 중심의 연차평가 운영을 통한 대학 부담 완화 및 성과 창출 집중 유도
- (자율성 보장) 대학별로 특성화된 산업분야의 산업체(계)와 협력하여 사회맞춤형 인력양성을 위한 자율적 교육과정 편성·운영 보장
- (지표별 정량평가 차등 적용) 핵심성과 지표(정량평가)는 대학 자체 목표치 대비 실적 달성도와 사업대학 전체 기준의 비교평가 병행 적용

※ 비교평가 병행 지표의 경우, 대학 자체 목표치 대비 실적 달성도의 비중은 80%, 사업대학 전체 기준 비교평가 비중은 20% 반영

- ① 사회맞춤형학과 참여 학생 수, ② 채용약정 학생인원 수는 대학별 편차가 있으므로 대학자체 목표치 대비 실적 달성도로만 평가하고,
- ③ 참여 학생의 만족도, ④ 참여기업의 만족도, ⑤ 협약기업 취업률은 목표치 대비 실적 달성도와 사업대학 전체 기준의 비교평가를 병행

※ ① 핵심성과지표를 100% 달성했거나, 실적치가 전체대학의 평균값 이상인 경우 해당 정량지표 만점 부여 및 평균값 미만 대학은 구간별 점수 차등 부여

- (정성평가 강화) 사업단이 제시한 사업계획과 목표 간 부합성 및 실제적인 성과창출을 위해 추진역량과 계획의 구체성·현실성 등 평가

※ 채용협약기업-대학이 공동으로 개발한 사회수요맞춤형 교육과정 운영방안 및 기존 교육과정과의 차별성을 중심으로 평가

### □ 평가 방식 : 정량평가(20%) + 정성평가(80%)

평가방법	평가내용	비율
정량평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (핵심성과지표 점검) 대학이 제출한 LINC+사업 5개* 핵심성과 지표 실적에 대한 점검 실시</li> <li>※ 사회맞춤형학과 참여학생 수, 채용약정 학생인원 수, 참여학생의 만족도, 참여기업의 교육만족도, 협약산업체 취업률</li> </ul>	20%
정성평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (실적·계획 보고서 심사) 대학이 제출한 1차년도 사회맞춤형 교육과정 운영 성과 및 2차년도 사업계획 등 심사</li> </ul>	80%

□ 평가내용

○ (정량평가) 핵심성과지표에 대해 대학이 제출한 실적을 평가

※ 정량평가는 전문기관(연구재단)이 주관

<정량평가 항목>

지표명	지표내용
사회 맞춤형학과 참여학생 수 (5점)	해당 교육과정 운영을 위해 대학과 산업체가 공동 선발하여 해당 교육과정에 참여하는 학생 수
채용약정 학생인원 수 (5점)	대학-산업체간 협약서(채용약정서)에 명시된 해당기업 채용약정 학생 인원 수
참여학생의 만족도 (3점)	사회맞춤형학과에 참여하는 학생의 만족도
참여기업의 교육만족도 (3점)	사회맞춤형학과를 공동 운영하는 협약산업체의 교육만족도
협약산업체 취업률 (4점)	취업률 = (협약산업체 취업자 수 / 채용약정 학생인원 중 졸업생 수) × 100
20점	※ 지표 산정기간 : 1차년도 사업기간 내

○ (정성평가) 전년도('17년) 추진실적과 차년도('18년) 사업 계획 평가

- 단일 평가위원회를 구성하고, 대학이 제출한 전년도 실적과 차년도 사업계획에 대하여 서면평가 실시

<정성평가 항목>

구분	평가영역	평가항목	배점
추진 실적 및 계획 평가 (80%)	사업 비전·목표	1. 대학의 사회맞춤형 비전 및 사업목표 달성 노력	4
	사회수요 연계	2. 사회·지역·산업체 등 이해관계자의 수요·요구 반영 실적 및 계획	4
		3. 사회맞춤형 참여학과 구성·운영 실적 및 계획	4
		4. 협약산업체 유지·발굴 노력 및 계획	4
	산업체 참여 실적 및 계획	5. 협약산업체의 건실성, 교육참여 실적 및 계획	8
		6. 사회맞춤형 교육과정 개발·운영 실적 및 계획	10
	사회맞춤형 교육과정	7. 사회맞춤형 현장중심교육 운영실적 및 계획	10
		8. 대학의 사회맞춤형 학사운영 실적 및 계획	8
	교육품질 관리	9. 사회맞춤형 참여학생 경력개발·취업 지원 실적 및 계획	8
		10. 사회맞춤형 교육환경기반 구축 운영 실적 및 계획	5
	사회맞춤형 인프라 구축	11. 유관기관과의 협력관계 구축 실적 및 계획	5
		12. 사회맞춤형 사업단 구성·운영 실적 및 계획	4
	사업관리· 운영	13. 핵심성과지표 운영 실적 및 관리 계획	2
		14. 대학의 자율성과지표 실적·기대성과·관리계획	2
		15. 사업 예산집행 실적 및 계획	2

※ <붙임1> 평가 항목(지표) 상세 현황

## □ 사업관리위원회 심의·조정

- (근거) 사회맞춤형 산학협력 선도대학(LINC+) 육성사업 운영규정 제8조
- (위원 구성) 산학연 전문가 13인, 교육부 직업교육정책관, 한국연구재단 학술진흥본부장 등 15인
- (역할) 성과관리를 위한 연차평가, 단계평가 및 종합평가 결과 심의·조정, 기타 사업관리 및 지원에 필요한 사항 심의 등

## □ 평가결과에 따른 성과 미달 대학 지정 및 사업비 배분 활용

- (성과미달대학 지정) 대학별로 제출한 LINC+사업 실적보고서 서면 심사 후, 추가 검증 대학\*을 선정하여 심층 대면 평가\*\* 후, 최종 성과미달대학 지정\*\*\*

\* 추가 검증 대학 : 서면 평가 결과, LINC+사업관리위원회가 정하는 일정기준을 충족하지 못하는 대학 또는 평가위원회에서 추가 자료 확인 및 검증 필요 대학으로 지정하는 대학

\*\* 심층 대면 평가 : 평가위원회에서 추가 검증 대학을 대상으로 대면 심사로 진행하며, 정량과 정성을 종합적으로 평가하여 Pass/Fail 여부를 결정

\*\*\* 성과미달대학 지정 : 평가위원회의 평가 결과(Pass/Fail)를 바탕으로, LINC+사업관리위원회에서 최종 심의·확정

※ 2회 연속 성과미달대학으로 판정된 대학은 사업단 계약 해지(재진입 불가)

- (사업비 배분 등) 연차 평가 결과 성과 미달 대학\*으로 판정되는 경우, 2차년도 사업비 삭감 및 집중 컨설팅 실시

\* LINC+사업관리위원회에서 최종 성과미달대학 지정 및 성과미달대학에 대한 사업비 삭감 비율(규모)을 심의·확정하고, 삭감된 사업비는 대학별 (성과미달대학 제외) 균등 배분

### □ 사업 수행대학의 부정·비리 사안에 대한 조치

- (대상) 허위실적 또는 불법·부정한 방법에 의해 사업실적 등을 제출한 사안, 동 사업 관련 부정·비리 사안, 동 사업과의 직접 관련성은 낮으나 대학의 책무성을 위반한 사안 등
- (조치) 선정취소, 협약해지, 사업비 환수, 사업비 집행·지급정지, 지원액 삭감\* 등의 제재 조치 실시

\* 삭감된 지원액은 사업관리위원회의 심의를 거쳐 사업 대학에 재배분

※ 제재 수위는 '교육부 대학재정지원사업 공동 운영·관리 매뉴얼'의 기준을 적용하는 것을 원칙으로 하되 사업관리위원회는 사안의 정도, 내용, 고의성 여부 등을 종합적으로 고려하여 심의·결정

### □ 고등교육 정책과의 연계

- 대학재정지원사업과 고등교육 정책과의 정합성을 위해 다음 정책 이행상황을 지원금과 연계
  - (사학연금 개인부담금 등 대학부담분 보전방안) 대학별 사학연금개인부담금 등 대학부담분의 연차별 보전계획에 대한 이행여부에 따라 2차년도 지원금 삭감 등 연계
  - (대학구조개혁평가에 따른 정원감축 이행계획) 사업 선정 당시 반영된 정원감축 계획이 선정 이후 이행되지 않는 경우, 2차년도 지원금 삭감 등 연계
- 사업관리위원회는 이행상황 점검 결과에 따른 지원금 삭감 정도 및 지원금 삭감으로 인해 조정된 예산의 배분방안\*을 심의·결정

\* 기존 사업대학에 대한 인센티브 제공 또는 기존사업 대학 예산 추가배정 등



## VI. 향후 추진일정

구분	주요 일정(안)
'18.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2차년도 사업운영 기본계획 확정 및 공지</li> <li>▪ 2차년도 사업운영 기본계획 및 연차평가 실적보고서 설명회 개최</li> <li>▪ LINC+사업 세부 시행계획(평가 및 세부추진사항) 수립</li> <li>▪ 연차평가 보고서(정량·정성) 접수</li> <li>▪ 제6차 LINC+사업관리위원회 개최</li> <li>* 연차 평가 방식 및 서면평가 성과우수대학 선정 기준 등 심의</li> </ul>
'18.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 정량평가 자료 검증·평가 실시 및 정성평가 편람 작성</li> <li>▪ 대학 부정비리 사항 평가전 사전조사 실시</li> <li>▪ 2차년도 사업비 일부 선지급</li> <li>▪ 평가위원회 구성 및 정성평가 실시</li> </ul>
'18.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 제7차 LINC+사업관리위원회 개최</li> <li>* 평가 결과 및 사업비 배분(안) 심의</li> <li>▪ 연차평가결과 확정 및 발표</li> <li>▪ 연차평가 결과 이의제기 접수 및 심의위원회 처리</li> <li>▪ 2차년도 사업비 지급</li> </ul>
'18.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2차년도 성과관리 종합컨설팅 실시</li> <li>▪ 2차년도 사업수행계획서 접수</li> </ul>
'18.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1단계('17~'18) 성과 분석 및 2단계('19~'21) 사업기획</li> </ul>
'18.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사업단장 워크숍 개최</li> <li>▪ 사업단 전담직원 역량 강화 워크숍 개최</li> </ul>
'18.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1차년도 사업비 회계점검 실시</li> <li>▪ (가칭) 사회맞춤형 PBL 경진대회 및 현장실습·교육과정 수기 공모전 개최, 우수 협약산업체 및 관계자 공모</li> </ul>
'18.10	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1차년도 사업비 회계점검 결과 통보</li> <li>▪ 2018 산학협력 EXPO 참여</li> </ul>
'18.11	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사회맞춤형학과 사업 1단계 주요 성과 등 특집기사 추진</li> <li>▪ 3차년도 사업 운영 기본계획(안) 수립</li> </ul>
'18.12	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2018 사회맞춤형학과 성과확산 포럼 개최 준비</li> </ul>

※ 상기 추진일정은 대내외 환경변화에 따라 변동될 수 있음

**핵심성과지표(정량) 배점(안)**

지표명	세부내용	배점
사회 맞춤형학과 참여학생 수	사회맞춤형 교육과정 운영을 위해 대학과 산업체가 공동 선발하여 교육과정에 참여하는 학생 수(채용약정 학생인원 수의 1.5배수 내외)	5
채용약정 학생인원 수	대학-협약산업체간 협약서(채용약정서)에 명시된 해당 산업체 채용약정 학생인원 수	5
참여학생의 만족도	사회맞춤형학과 교육과정(협약반) 참여학생의 만족도	3
참여기업의 교육만족도	사회맞춤형학과 교육과정 개발·운영에 공동 참여하고 채용을 약정한 협약산업체의 교육만족도	3
협약산업체 취업률	취업률 = (협약산업체 취업자 수 / 채용약정 학생인원 중 졸업생 수) × 100 ※ 사회맞춤형 학과(협약반) 졸업생이 배출되는 시점부터 성과지표 제시. 예를 들어 사회맞춤형 교육과정에 1학년이 참여하는 경우, 해당 학생이 졸업하는 사업년도 이후부터 취업률 제시가능	4
합 계		20

**정성평가 지표(안)**

평가영역	세부내용	배점
사업 비전·목표	1. 대학의 사회맞춤형 비전 및 사업목표 달성 노력	4
사회·지역·산업체 등 이해관계자의 수요·요구 반영 실적 및 계획	2. 사회·지역·산업체 등 이해관계자의 수요·요구 반영 실적 및 계획	4
	3. 사회맞춤형 참여학과 선정·구성·운영 실적 및 계획	4
산업체 참여 실적 및 계획	4. 협약산업체 유지·발굴 노력 및 계획	4
	5. 협약산업체의 건실성, 교육참여 실적 및 계획	8
사회맞춤형 교육과정	6. 사회맞춤형 교육과정 개발·운영 실적 및 계획	10
	7. 사회맞춤형 현장중심교육 운영실적 및 계획	10
교육품질 관리	8. 대학의 사회맞춤형 학사운영 실적 및 계획	8
	9. 사회맞춤형 참여학생 경력개발·취업 지원 실적 및 계획	8
사회맞춤형 인프라 구축	10. 사회맞춤형 교육환경기반 구축 운영 실적 및 계획	5
	11. 유관기관과의 협력관계 구축 실적 및 계획	5
사업관리·운영	12. 사회맞춤형사업단 구성, 운영 실적 및 계획	4
	13. 핵심성과지표 운영 실적 및 관리 계획	2
	14. 대학의 자율성과지표 실적·기대성과·관리 계획	2
	15. 사업 예산집행 실적 및 계획	2
합 계		80

지표명	지표내용 및 용어정의
사회 맞춤형학과 참여학생 수	사회맞춤형 교육과정 운영을 위해 대학과 산업체가 공동 선발하여 해당 교육과정에 참여하는 학생 수
채용약정 학생인원 수	대학-협약산업체간 협약서(채용약정서)에 명시된 해당 산업체 채용약정 학생인원 수
참여학생의 만족도	사회맞춤형학과 교육과정(협약반) 참여학생의 만족도
참여기업의 만족도	사회맞춤형학과 교육과정 개발·운영에 공동 참여하고 채용을 약정한 협약산업체의 교육만족도
협약기업 취업률	(협약기업으로의 취업자 수 / 채용약정 학생인원 중 졸업생 수) × 100 ※ 채용약정 학생인원 수 기준은 선정 당시 대학이 제시한 핵심성과지표 기준 ※ 사회맞춤형 학과(협약반) 졸업생이 배출되는 시점부터 성과지표 제시. 예를 들어 사회맞춤형 교육과정에 1학년이 참여하는 경우, 해당 학생이 졸업하는 사업년도 이후부터 취업률 제시가능

**1 '사회맞춤형학과 참여학생 수' 목표달성률 [지표점수 : 5점]**

지표명	'사회맞춤형학과 참여학생 수' 목표달성률										
지표내용	당해년도 사업계획서 상 '사회맞춤형 교육과정 운영을 위해 대학과 산업체가 공동 선발해 해당 교육과정에 참여하는 학생 수'에 대한 목표 달성률										
평가방법	대학 자체 목표치 대비 실적 달성도 평가(100%) /정량평가/구간평가										
결과값 산출방법	<p>* 당해년도 사업계획서 상 '사회맞춤형학과 교육과정 참여학생 수' 목표 (A) * 당해년도 사업기간 내 '사회맞춤형학과 교육과정 참여학생 수' 실적 (B)</p> <p>'사회맞춤형학과 참여학생 수' 목표달성률 = <math>\frac{B}{A} \times 100</math></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>비율(%)</th> <th>50% 미만</th> <th>50%이상 ~ 70%미만</th> <th>70% 이상 ~ 100% 미만</th> <th>100% 이상</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>배점</td> <td>3.5</td> <td>4</td> <td>4.5</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 소수점 둘째자리에서 반올림 * 사회맞춤형학과 참여학생 수 목표달성율은 사회맞춤형 교육과정에 참여한 학생의 전체인원으로 당해년도 사업기간 내의 교육과정 참여학생 중 교육과정 이수자를 의미하며, 중도포기 및 교육과정을 미이수한 학생은 달성인원에서 제외함</p>	비율(%)	50% 미만	50%이상 ~ 70%미만	70% 이상 ~ 100% 미만	100% 이상	배점	3.5	4	4.5	5
비율(%)	50% 미만	50%이상 ~ 70%미만	70% 이상 ~ 100% 미만	100% 이상							
배점	3.5	4	4.5	5							
비고	<p>* 당해년도 사업기간 : 2017년도 사업기간 (2017.5.1.~2018.2.28.) * 사회맞춤형학과 참여학생 - 중도포기, 이탈 등을 고려하여 대학과 산업체가 공동으로 채용약정 학생 인원의 1.5배수 내외에서 선발하여 사회맞춤형 교육과정에 참여하는 학생 수 * 1차년도 협약반 배제(사업비 삭감) 대학에 한해 교비로 운영한 사회맞춤형 교육과정의 참여학생 수 인정</p>										

## 2) '채용약정 학생인원 수' 목표달성률 (지표점수 : 5점)

지표명	'채용약정 학생인원 수' 목표달성률				
지표내용	당해년도 사업계획서 상 '대학-산업체간 협약서에 명시된' 채용약정 학생인원 수' 목표 달성률				
평가방법	대학 자체 목표치 대비 실적 달성도 평가(100%) /정량평가 /구간평가				
결과값 산출방법	* 당해년도 사업계획서 상 '채용약정 학생인원 수' 목표 (A) * 당해년도 사업기간 내 채용약정을 체결하여 사회맞춤형 교육과정에 참여한 학생 수 실적 (B)  '채용약정 학생인원 수' 목표달성률 = $\frac{B}{A} \times 100$				
	비율(%)	50% 미만	50%이상 ~ 70%미만	70% 이상 ~ 100% 미만	100% 이상
	배점	3.5	4	4.5	5
비고	* 소수점 둘째자리에서 반올림  * 당해년도 사업기간 : 2017년도 사업기간 (2017.5.1.~2018.2.28.) * 채용약정 학생인원 수 - 대학-협약산업체 간 협약서(채용약정서)에 명시된 채용약정 학생인원 수 * 1차년도 협약반 배제(사업비 삭감) 대학에 한해 교비로 운영한 사회맞춤형 교육과정의 채용약정 학생 수 인정				

## 3) 참여학생의 만족도 (지표점수 : 3점)

지표명	'참여학생'의 만족도														
지표내용	당해년도 해당 사업대학의 사회맞춤형 교육과정에 참여하는 학생의 만족도														
평가방법	대학 자체 목표치 대비 실적 달성도 평가(80%) + 사업대학 전체 기준 비교평가(20%) /정량평가 /구간평가														
결과값 산출방법	* 평가 대상기간 해당 사업대학의 '사회맞춤형 학과'에 참여하는 학생의 만족도 조사 * 만족도 조사는 1차년도에 한해 외부 기관의 위탁조사 결과를 활용하며, 2차년도 이후는 전문기관 (연구재단)에서 마련한 설문문항을 토대로 대학별로 자체 실시한 만족도 결과를 활용  <b>[대학 자체 목표치 대비 실적 달성도 평가(80%) 2.4점]</b> * 당해년도 사업계획서 상 '참여학생의 만족도 점수' 목표 (A) * 당해년도 사업기간 내 '참여학생의 만족도 점수' 결과 (B)  '참여학생 만족도 점수' 목표달성률 = $\frac{B}{A} \times 100$														
	비율(%)	50% 미만	50%이상 ~ 70%미만	70% 이상 ~ 100% 미만	100% 이상										
	배점	1.8	2.0	2.2	2.4										
	* 소수점 둘째자리에서 반올림														
결과값 산출방법	<b>[사업대학 전체 기준 비교평가(20%) 0.6점]</b> <table border="1"> <tr> <td>만족도</td> <td>사업대학 전체 평균의 50% 미만</td> <td>사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만</td> <td>사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만</td> <td>사업대학 전체 평균의 100% 이상</td> </tr> <tr> <td>배점</td> <td>0.3</td> <td>0.4</td> <td>0.5</td> <td>0.6</td> </tr> </table>					만족도	사업대학 전체 평균의 50% 미만	사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만	사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만	사업대학 전체 평균의 100% 이상	배점	0.3	0.4	0.5	0.6
	만족도	사업대학 전체 평균의 50% 미만	사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만	사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만	사업대학 전체 평균의 100% 이상										
	배점	0.3	0.4	0.5	0.6										
* 소수점 둘째자리에서 반올림															
비고	* 당해년도 사업기간 : 2017년도 사업기간 (2017.5.1.~2018.2.28.)														
평가자료	* 외부 기관 위탁조사 결과														

#### 4) 참여기업의 교육만족도 [지표점수 : 3점]

<b>지표명</b>	<b>‘참여기업’의 교육 만족도</b>																							
<b>지표내용</b>	당해년도 해당 사업대학의 사회맞춤형 교육과정에 참여하는 기업(협약산업체)의 만족도																							
<b>평가방법</b>	대학 자체 목표치 대비 실적 달성도 평가(80%) + 사업대학 전체 기준 비교평가(20%)/정량평가 /구간평가																							
<b>결과값 산출방법</b>	<p>* 평가 대상기간 해당 사업대학 의 ‘사회맞춤형 학과’에 참여하는 기업의 만족도 조사</p> <p>* 만족도 조사는 1차년도에 한해 외부 기관의 위탁조사 결과를 활용하며, 2차년도 이후는 전문기관 (연구재단)에서 마련한 설문문항을 토대로 대학별로 자체 실시한 만족도 결과를 활용</p> <p><b>[대학 자체 목표치 대비 실적 달성도 평가(80%) 2.4점]</b></p> <p>* 당해년도 사업계획서 상 ‘참여기업 만족도 점수’ 목표 (A)</p> <p>* 당해년도 사업기간 내 ‘참여기업 만족도 점수’ 결과 (B)</p> <p>‘참여기업 만족도 점수’ 목표달성률 = <math>\frac{B}{A} \times 100</math></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>비율(%)</th> <th>50% 미만</th> <th>50%이상 ~ 70%미만</th> <th>70% 이상 ~ 100% 미만</th> <th>100% 이상</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>배점</td> <td>1.8</td> <td>2.0</td> <td>2.2</td> <td>2.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 소수점 둘째자리에서 반올림</p> <p><b>[사업대학 전체 기준 비교평가(20%) 0.6점]</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>만족도</th> <th>사업대학 전체 평균의 50% 미만</th> <th>사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만</th> <th>사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만</th> <th>사업대학 전체 평균의 100% 이상</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>배점</td> <td>0.3</td> <td>0.4</td> <td>0.5</td> <td>0.6</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 소수점 둘째자리에서 반올림</p>				비율(%)	50% 미만	50%이상 ~ 70%미만	70% 이상 ~ 100% 미만	100% 이상	배점	1.8	2.0	2.2	2.4	만족도	사업대학 전체 평균의 50% 미만	사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만	사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만	사업대학 전체 평균의 100% 이상	배점	0.3	0.4	0.5	0.6
비율(%)	50% 미만	50%이상 ~ 70%미만	70% 이상 ~ 100% 미만	100% 이상																				
배점	1.8	2.0	2.2	2.4																				
만족도	사업대학 전체 평균의 50% 미만	사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만	사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만	사업대학 전체 평균의 100% 이상																				
배점	0.3	0.4	0.5	0.6																				
<b>비고</b>	* 당해년도 사업기간 : 2017년도 사업기간 (2017.5.1.~2018.2.28.)																							
<b>평가자료</b>	* 외부 전문기관 위탁조사 결과																							

## 5) '협약산업체 취업률' 목표달성률 [지표점수 : 4점]

지표명	'협약산업체 취업률' 목표달성률													
지표내용	당해년도 해당 사업대학의 사업계획서 상 '협약기업 취업률' 목표 달성도													
평가방법	대학 자체 목표치 대비 실적 달성도 평가(80%) + 사업대학 전체 기준 비교평가(20%) /정량평가 /구간평가													
결과값 산출방법	<p><b>[대학 자체 목표치 대비 실적 달성도 평가(80%) 3.2점]</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* 당해년도 사업계획서 상 채용약정학생의 '협약기업 취업률' 목표 (A)</li> <li>* 당해년도 채용약정 졸업자의 '채용약정 기업으로의 취업률' 실적 (B) (협약산업체 이외의 경우는 제외)</li> <li>* 협약산업체 취업률 산식 : 협약기업으로의 취업자 수 / 채용약정 학생인원 중 졸업생 수</li> </ul> <p>'협약산업체 취업률' 목표달성률 = <math>\frac{B}{A} \times 100</math></p>													
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>비율(%)</th> <th>50% 미만</th> <th>50%이상 ~ 70%미만</th> <th>70% 이상 ~ 100% 미만</th> <th>100% 이상</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>배점</td> <td>2.6</td> <td>2.8</td> <td>3.0</td> <td>3.2</td> </tr> </tbody> </table>				비율(%)	50% 미만	50%이상 ~ 70%미만	70% 이상 ~ 100% 미만	100% 이상	배점	2.6	2.8	3.0	3.2
	비율(%)	50% 미만	50%이상 ~ 70%미만	70% 이상 ~ 100% 미만	100% 이상									
	배점	2.6	2.8	3.0	3.2									
* 소수점 둘째자리에서 반올림														
<p><b>[사업대학 전체 기준 비교평가(20%) 0.8점]</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>만족도</th> <th>사업대학 전체 평균의 50% 미만</th> <th>사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만</th> <th>사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만</th> <th>사업대학 전체 평균의 100% 이상</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>배점</td> <td>0.5</td> <td>0.6</td> <td>0.7</td> <td>0.8</td> </tr> </tbody> </table>				만족도	사업대학 전체 평균의 50% 미만	사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만	사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만	사업대학 전체 평균의 100% 이상	배점	0.5	0.6	0.7	0.8	
만족도	사업대학 전체 평균의 50% 미만	사업대학 전체 평균의 50%이상 ~ 70%미만	사업대학 전체 평균의 70% 이상 ~ 100% 미만	사업대학 전체 평균의 100% 이상										
배점	0.5	0.6	0.7	0.8										
* 소수점 둘째자리에서 반올림														
비고	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 1차년도 사업기간에 한 해 조기취업 후 보충교육을 실시한 경우 취업 실적으로 인정</li> <li>* 1차년도 협약반 배제(사업비 삭감) 대학에 한해 교비로 운영한 사회맞춤형 교육과정으로 취업한 학생 수 인정</li> </ul>													
평가자료	* 당해년도 사업기간 종료일자(2018.2.28.) 기준 협약반 졸업자 명단 및 참여산업체 취업자 명단													